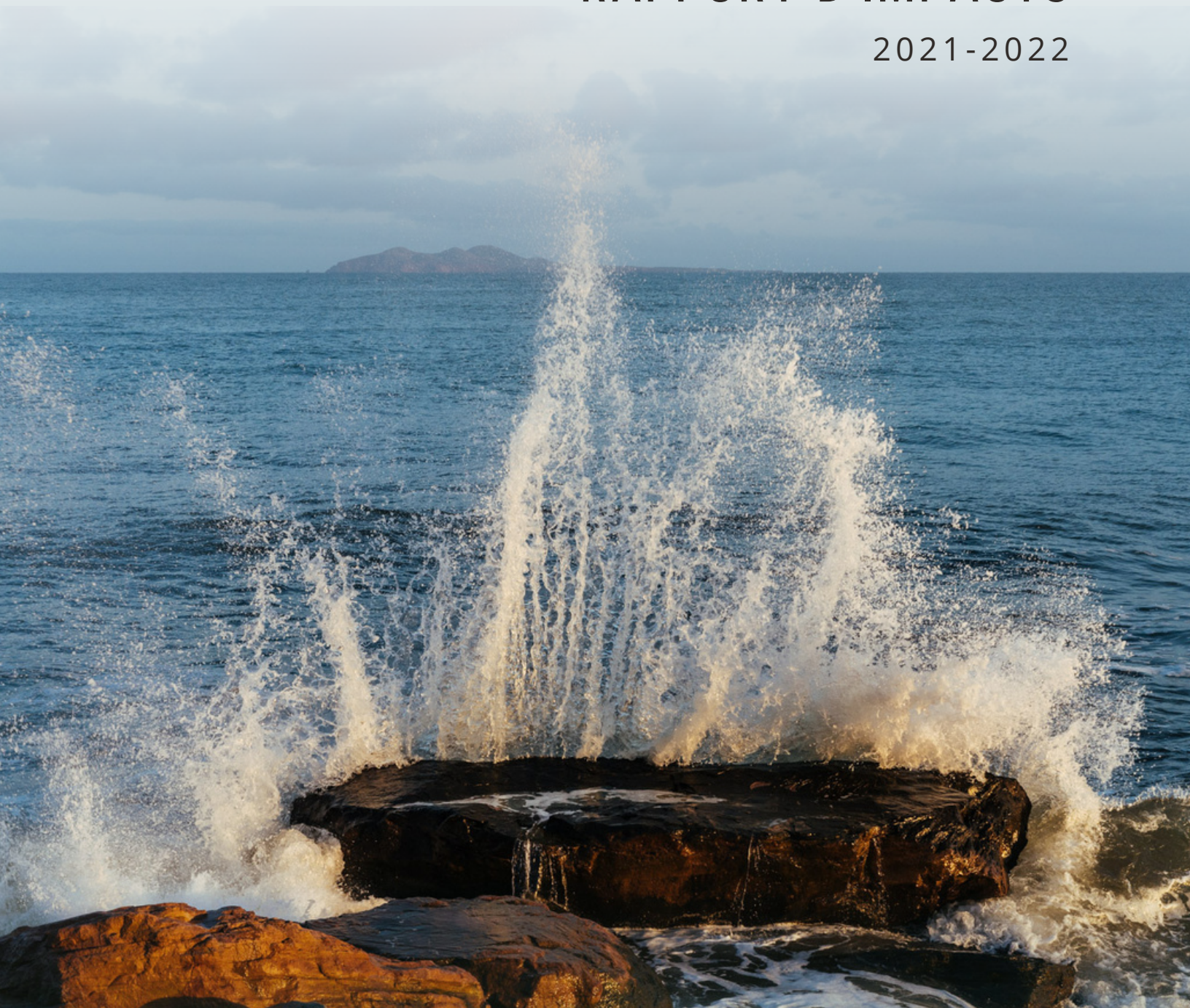


RAPPORT D'IMPACTS

2021-2022



LA VAGUE

Corporation d'innovation et de développement des Îles

500 chemin Principal
Îles-de-la-Madeleine, QC
G4T 1E5
418 986-7575
info@lavague.quebec
lavague.quebec

UNE SYNERGIE QUI RENOUVELLE LES ÎLES



Sous la force des éléments, La Vague émerge de l'horizon en contraste avec le territoire et le fait évoluer perpétuellement.

Par sa puissance, sa fluidité et sa vitesse, La Vague vous entraîne dans son mouvement en repoussant les limites.

La Corporation d'innovation et de développement des Îles crée un lieu de convergence qui favorise la concertation, la collaboration et la communication entre les acteurs socioéconomiques des Îles.

TABLE DES MATIÈRES

PLONGER DANS LA VAGUE

- 4 Le mot du président
- 5 Le témoignage du maire
- 6 Le témoignage du député
- 7 L'équipe
- 8 Les aviseurs
- 9 La Vague et ses objectifs
- 10 L'accélérateur des Îles-de-la-Madeleine
- 11 La Stratégie d'attraction des investissements

TRAJECTOIRES ET IMPACTS

- Le mot de l'équipe 13
- Les impacts 2022 14
- Les trajectoires 15
- L'Équipage 2022 17
- Notre Réseau 18
- Notre écosystème 19
- Les ondes et les ramifications 20
- Les perspectives 2023 21



PLONGER DANS
LA VAGUE

LE MOT DU PRÉSIDENT



NORMAND LEBEL

Voilà une seconde année de fonctionnement pour notre équipe de La Vague sous le signe de la confiance. Notre organisme continue d'affirmer sa présence et de s'enraciner en créant des liens solides avec les entrepreneurs et les partenaires locaux. Le réflexe de faire appel à La Vague pour appuyer ou encore aviser des projets se développe. Une synergie opère avec les acteurs locaux, et une confiance mutuelle s'ancre dans des relations déterminantes pour l'essor de notre communauté entrepreneuriale.

Je suis fier du professionnalisme, de la proactivité et du système D de notre équipe grandissante. Même si le financement tardif a retardé certaines activités d'accompagnement, notre équipe a continué de progresser et de gagner en crédibilité. Nous avons des personnes clés, des piliers sur lesquels compter, qui ont à cœur le développement des projets et qui travaillent avec agilité et créativité. L'éthique et l'approche des membres de notre équipe permettent d'aborder les dossiers sous une autre perspective, de voir des solutions au-delà des enjeux, de faire émerger des idées nouvelles. Ils ont un bon flair et permettent d'avancer avec confiance. Cela est tangible quand on regarde le chemin parcouru depuis deux ans.

La Vague a réussi à tisser des liens avec des intervenants très importants pour confirmer notre présence aux niveaux national et international.

Nous nous réjouissons de la confiance témoignée par nos bailleurs de fonds qui suivent nos actions et ont confirmé leur appui suite à la concrétisation de certains projets. Nous avons, cette année, reçu les visites marquantes de Développement économique Canada pour les régions, d'Investissement Québec et de IQ-CRIQ. La reconnaissance et les liens avec les partenaires se renforcent, sur le territoire et à l'extérieur.

De plus, nous voyons les collaborations avec l'écosystème d'innovation au Québec se déployer. La Vague a la chance de se démarquer par le caractère unique et créatif des projets des entreprises et de son territoire qu'elle représente avec fierté. Notre équipe met à profit toutes les connaissances et les expertises qu'elle acquiert en innovation au service des organisations de notre milieu.

Cette ouverture via La Vague sur un vaste réseau où circulent les savoirs, les progrès et où s'opère une force d'action entre les acteurs est une richesse pour les Îles-de-la-Madeleine. Elle donne lieu à des maillages précieux et propulse notre ingéniosité au-delà des limites idéologiques et territoriales. Merci à tous ceux qui nous témoignent leur confiance, cela permet à La Vague de déployer ses ailes toujours plus largement!

« DES MAILLAGES PRÉCIEUX
QUI PROPULSENT NOTRE
INGÉNIOSITÉ AU-DELÀ DES
LIMITES IDÉOLOGIQUES ET
TERRITORIALES. »

LE TÉMOIGNAGE DU MAIRE

Gaétan Richard



En cohérence avec la mission et la vision de La Vague, l'année 2022 a été fort occupée pour l'organisme. Parmi les bons coups, mentionnons 2 cohortes du secteur bioalimentaire en collaboration avec le Bon goût Frais des Îles ainsi que des accompagnements spécialisés par l'intermédiaire des partenaires du réseau au Québec. Soulignons également, la visite marquante, à l'automne, de l'innovateur en chef, M. Luc Sirois, ainsi que le projet de plateforme d'innovation mobile de Merinov qui a été déposé en novembre.

Tournée vers l'innovation, l'équipe de La Vague a travaillé en 2022 à mieux faire comprendre les possibilités d'innovation aux entrepreneurs ainsi qu'à dynamiser l'innovation sur le territoire, en collaboration avec des partenaires locaux et externes. En tout, une vingtaine d'entreprises ont bénéficié des services d'accompagnement de La Vague dans au moins un programme en 2022.

En complément avec le service d'accompagnement du réseau Accès entreprise Québec offert par la Communauté maritime, les entrepreneurs des Îles bénéficient d'un accès à du soutien ainsi qu'à du capital de croissance et d'investissement de haute qualité comparables à d'autres régions et respectueux des spécificités régionales.


Après deux ans de fonctionnement, la Communauté maritime est fière d'avoir collaboré à l'implantation de la Corporation d'innovation et de développement des Îles-de-la-Madeleine, La Vague.

Gaétan Richard

Maire et président de la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine par intérim

LE TÉMOIGNAGE DU DÉPUTÉ PROVINCIAL

Joël Arseneau



En tant que député des Îles-de-la-Madeleine à l'Assemblée nationale du Québec, je suis fier de constater, à chaque année, à quel point les membres de notre communauté insulaire aspirent à être les meilleurs de leurs domaines respectifs.

On retrouve notamment cet esprit d'innovation à La Vague, qui aide chaque année des entrepreneurs, entrepreneuses ainsi que des entreprises à améliorer leurs techniques, à tisser des liens entre eux et avec les entreprises d'ailleurs.

Parmi les actions clés que La Vague réalise, je me dois de souligner votre soutien à nombre d'entrepreneurs pour la commercialisation de leurs produits, votre aide au démarrage d'entreprises comme Alcyon sel de mer, ainsi que le déploiement de votre réseau d'ambassadeurs. Preuve de la pertinence et du succès de votre action, l'innovateur en chef du Québec, Luc Sirois, vous a rendu visite en octobre, de quoi nous rendre fiers de ce qu'on est capables de réaliser ici, chez nous.

Permettez-moi de féliciter toute l'équipe de La Vague, ainsi que toutes les personnes impliquées de près ou de loin au succès de l'organisme. Je vous souhaite à tous et à toutes bon succès pour les années à venir.

Joël Arseneau

Chef parlementaire du troisième groupe d'opposition
Député des Îles-de-la-Madeleine à l'Assemblée nationale

L'ÉQUIPE



Gino Thorne
Directeur général



Emmanuelle Cyr
Conseillère spéciale

AU FRONT



Stéphanie Larocque
Conseillère en
communication et aux
opérations



Normand Lebel
Président

CONSEIL D'ADMINISTRATION



Joël R. Arseneau
Vice-Président



Hugues Solomon
Secrétaire-trésorier



Richard Leblanc
Administrateur



Benoît Arseneau
Administrateur



Jean-François Houde
Observateur

LES AVISEURS

Notre réseau local de partenaires stratégiques



Marc-Olivier Massé
Directeur associé
CERMIM



France Groulx
Co-proprétaire
Club Voyages les Îles



Lucien Presseault
Directeur général
Caisse populaire
Desjardins des Ramées



Juliana Vaz
Directrice des opérations
Merinov



Antonin Valiquette
Directeur général
Chambre de commerce
des Îles-de-la-Madeleine



François Gaulin
Co-proprétaire
Quai 360



Daniel Gaudet
Directeur général
SADC des Îles



Emmanuel Aucoin
Directeur général
CTMA



Josianne Pelosse
Directrice du
développement du milieu
Municipalité des Îles

NOS AVISEURS SONT DES ACTEURS DYNAMIQUES DU DÉVELOPPEMENT DE NOTRE TERRITOIRE. ILS PARTICIPENT À GUIDER LES ACTIONS DE L'ACCÉLÉRATEUR ET DE LA STRATÉGIE D'ATTRACTION DES INVESTISSEMENTS.

*Les aviseurs encadrés de vert prennent part aux deux comités.



Marius Arseneau
Président-proprétaire
Distributions CMD inc.



Élie Chevrier
Propriétaire
Station Deli

COMITÉ AVISEUR DE L'ACCÉLÉRATEUR

COMITÉ DE PILOTAGE DE LA STRATÉGIE D'ATTRACTION

LA VAGUE ET SES OBJECTIFS

Notre vision

Une économie insulaire durable et créatrice de richesses grâce aux projets novateurs et cohérents issus d'une communauté maritime unie et ouverte.

Notre mission

Assurer la cohésion d'actions pour l'atteinte du plein potentiel socioéconomique et le rayonnement des Îles-de-la-Madeleine par:

- Des partenariats stimulant la participation de la communauté insulaire dans son propre avenir.
- Des projets porteurs innovants soutenus par un réseau de collaborateurs d'ici et d'ailleurs.
- Des initiatives concrètes de promotion, d'attraction et de recrutement stratégique.
- Des stratégies d'organisation et d'investissement à valeur ajoutée.

Objectifs selon les 3 champs d'intervention

- Accélérer la croissance et diversifier l'économie des Îles
- Contribuer à la création d'un secteur attractif
- Créer des synergies avec les activités industrielles, commerciales et communautaires



L'ACCÉLÉRATEUR INSULAIRE

L'ÉQUIPE COMME FORCE MOTRICE AU DÉVELOPPEMENT

La Vague propose une plateforme d'accélération adaptative pour les projets qui ont un fort potentiel d'impact pour le territoire. En cohérence avec son milieu insulaire, elle accompagne les entrepreneurs pour faire en sorte de transformer les enjeux en opportunités, et ainsi ancrer et hisser des projets structurants qui participent à diversifier l'économie. Elle rassemble autour d'eux les bons joueurs et crée des maillages importants avec les coachs et experts de son vaste réseau.

Les actions de La Vague se déclinent en 3 volets:

Entrepreneurial, Territorial, Immobilier.

La Vague propose trois types de parcours selon les niveaux de maturité des entreprises. Chacun des parcours a un modèle d'accompagnement et un objectif spécifique.





ATTIRER

LA STRATÉGIE D'ATTRACTION DES INVESTISSEMENTS

UN TERRITOIRE INSULAIRE PROPICE À L'EXPÉRIMENTATION

Les Îles-de-la-Madeleine est un véritable laboratoire vivant pour expérimenter et développer.

Microcosme isolé avec une diversité naturelle unique au Québec et au Canada, notre milieu offre des possibilités vastes pour tester de nouvelles façons de faire que ce soit sur les plans social, technologique ou environnemental. Notre économie touche à la fois aux sphères de **l'économie bleue** (potentiel des océans et économie circulaire), de **l'économie verte** (bien-être humain, équité sociale et développement durable) et de **l'économie orange** (industries créatives et tourisme).

Les Îles souhaitent accueillir et soutenir les organisations qui ont des projets d'expérimentation, en mettant à leur service leurs compétences, leurs infrastructures logistiques efficaces, de l'expertise de pointe en recherche et en développement et un accès inégalable aux ressources halieutiques et à de l'eau de mer propre et froide.

Tournée vers l'innovation, la stratégie d'attraction des investissements propose de mettre à profit le laboratoire insulaire pour attirer des projets visant le développement technologique (technologies marines, économie circulaire, énergie verte, autonomie alimentaire, tourisme scientifique, hébergement durable). Elle a pour objectif particulier de positionner les Îles-de-la-Madeleine dans l'écosystème de l'économie bleue au Québec, dans les Maritimes et sur la côte est des États-Unis.

ATTIRER DES PROJETS
INNOVANTS À IMPACTS
POSITIFS POUR LE MILIEU

TRAJECTOIRES ET IMPACTS



LE MOT DE L'ÉQUIPE



L'année 2021-2022 aura été une période de consolidation des activités de notre organisme. Les projets de collaboration en synergie avec nos partenaires se multiplient, et les liens avec les membres de notre réseau se fortifient. Le réflexe d'innover émerge et se cultive de plus en plus au sein des organisations de notre territoire.

En 2022, notre équipe s'est agrandie en accueillant les forces de Stéphanie Larocque, conseillère en communication et aux opérations, à temps plein. Elle ajoute sa précieuse expertise en complémentarité à celles de Gino Thorne et d'Emmanuelle Cyr. Sa présence permet à notre organisme d'offrir des services d'accompagnement en communication stratégique autant aux entreprises qu'aux partenaires.

D'un point de vue organisationnel, notre seconde année de fonctionnement nous a donné l'occasion d'optimiser nos pratiques de gestion de projet et nos outils numériques dans une perspective d'efficacité continue. Nous avons collaboré avec plusieurs experts en transition numérique de divers horizons et avons été accompagnés vers les meilleures solutions selon nos besoins. Nous référons volontiers ces nouveaux alliés à toute organisation qui souhaite être accompagnée spécifiquement vers une transition numérique.

Dans les points forts de l'année, soulignons l'organisation de deux cohortes à impacts pour le secteur bioalimentaire en synergie avec l'équipe du Bon goût frais des Îles et la relation grandissante avec les acteurs de l'innovation à l'échelle de la province et du pays. Mentionnons aussi le dynamisme des entrepreneurs qui soumettent de nouveaux projets et osent le changement en réponse aux possibilités et aux défis qui se présentent. Nous sommes toujours enthousiastes de découvrir vos projets, d'écouter vos besoins et de vous appuyer dans la concrétisation de vos objectifs!



LES IMPACTS 2022

Durant la dernière année, plus de 20 nouveaux entrepreneurs ont pris part au mouvement de La Vague, en bénéficiant d'au moins un des produits d'accompagnement ou en étant référés.

- 6 parcours individuels axés sur la croissance
- 2 cohortes thématiques rassemblant 10 entreprises du secteur bioalimentaire
- 3 entreprises référées pour un accompagnement via un partenaire du réseau

ENTREPRISES SOUTENUES

20

Sur une cible
de 10

ENTREPRISES ACCÉLÉRÉES

6

Sur une cible
de 3

CRÉATION D'EMPLOI

2

Sur une cible
de 2 emplois

EN ÉMERGENCE

- 1 projet de laboratoire d'innovation territorial;
- 1 programmation pour les projets en prédémarrage afin de valider les itérations et de consolider le modèle d'affaires;
- l'augmentation des projets qui visent le développement ou l'intégration de différents types d'innovation.

LES TRAJECTOIRES

Programme individuel **Croissance**

6 entreprises ont bénéficié cette année du Programme croissance en complétant des parcours personnalisés avec des coaches et experts sélectionnés en fonction de leurs besoins.

300 H D'ACCOMPAGNEMENT INDIVIDUEL

RÉSULTATS CONCRETS : INVESTISSEMENTS DANS LE MILIEU

VALEUR MOYENNE 35 000 \$ PAR ENTREPRISE



IMPACT CONCRET



Le parcours d'accompagnement individuel de Grande-Entrée Aquaculture a permis à l'entreprise de doubler son chiffre d'affaires durant l'année en cours par le développement et par l'accès à de nouveaux marchés.

LES TRAJECTOIRES

Programme par cohorte **Bioalimentaire**

ENTREPRISES PARTICIPANTES

10

En 2022, un accompagnement en commercialisation pour les entreprises du secteur bioalimentaire a été élaboré par le Bon goût frais des Îles et coordonné par La Vague. 2 cohortes rassemblant 10 entrepreneurs ont été créées, permettant des retombées positives et tangibles pour celles-ci.

CLÉS EN MAIN SUR 3 À 5 MOIS

MIX DE COACHING COLLECTIF ET INDIVIDUEL

RÉSULTAT : PLAN DE COMMERCIALISATION

IMPACTS CONCRETS



Le Fumoir d'Antan

L'entreprise étant en pleine transition générationnelle, l'appui des experts de la cohorte a permis de guider les futurs jeunes entrepreneurs (2 frères) dans le développement stratégique du Fumoir afin de définir des orientations qui permettront de développer des produits adaptés aux besoins des consommateurs à l'extérieur des Îles.

Cœur d'Herboriste

L'accompagnement a permis de recentrer ses activités en lien avec la mission et la raison d'être de l'entreprise: le bien-être. Ceci s'est réflété par la création d'une offre de repas adaptée aux besoins et aux attentes de sa clientèle cible.

Produits de Santé

Assidue et attentive aux conseils, l'entrepreneure a profité de l'expertise reçue pour miser sur la vision de son commerce: être une référence en santé globale aux Îles. Elle a entrepris des rénovations majeures et se concentre sur de nouveaux services en plus de ses activités phares.

L'ÉQUIPAGE 2022

Merci à nos entrepreneurs
qui nous ont fait et se sont fait confiance!



Merci à nos partenaires



Développement
économique Canada
pour les régions du Québec

Canada Economic
Development
for Quebec Regions



NOTRE RÉSEAU

La Vague évolue au cœur d'un réseau d'entreprises, de partenaires et de collaborateurs dynamiques à l'échelle de son territoire. La Vague été impliquée dans plusieurs initiatives locales structurantes cette année. L'agilité et les forces de son équipe sont sollicitées et mises à profit. La Vague initie également en continu des activités avec son réseau.

+50 RENCONTRES AVEC DES PARTENAIRES LOCAUX

10 ATELIERS AVEC DES ENTREPRISES

2 ÉVÉNEMENTS DE FIN DE PARCOURS

+100 RENCONTRES AVEC LES COACHS ET EXPERTS
DANS LE CADRE DES ACCOMPAGNEMENTS

UNE VEILLE STRATÉGIQUE SUR L'INNOVATION PARTAGÉE
MENSUELLEMENT AUX ACTEURS LOCAUX

Collaborations

Cette année, La Vague a collaboré de façon spécifique à différents dossiers et projets avec la Communauté maritime des Îles-de-la-Madeleine, Accès entreprise Québec, la Chambre de commerce des Îles, la SADC, le Bon goût frais des Îles.



RÉFÉRENCIEMENT DE 3 ENTREPRISES

Les entreprises Nada eco atelier, Ré-Utiles et OSM Atlantique ont été propulsées vers des partenaires de notre réseau. Elles ont respectivement été sélectionnées dans les parcours de Desjardins, de l'Esplanade et d'Espace-inc.



NOTRE ÉCOSYSTÈME

La Vague évolue dans un écosystème vaste qui rassemble des talents, des penseurs, des spécialistes et des joueurs d'équipe de tous horizons qui ont comme objectif commun d'aider les entrepreneurs à concrétiser leurs projets innovants.

Plus que jamais, nous faisons face à des enjeux qui imposent aux organisations de se renouveler, d'améliorer leurs pratiques et de développer de nouvelles solutions. Les alliés de notre écosystème nous permettent d'être proactifs et à l'affût des tendances pour les entrepreneurs des Îles. Les relations à l'échelle humaine créent des avancées réelles pour notre milieu, un transfert de connaissances et une ouverture sur le monde.



3 MISSIONS DE LIAISON AVEC DES ACTEURS DE L'ÉCOSYSTÈME

2 ATELIERS EN PRÉSENCE AVEC LES 17 ESPACES RÉGIONAUX D'ACCÉLÉRATION ET DE CROISSANCE DU QUÉBEC ET 12 RENCONTRES MENSUELLES

3 RENCONTRES AVEC LE CONSEIL D'INNOVATION

12 RENCONTRES MENSUELLES AVEC LES MEMBRES DU MOUVEMENT DES ACCÉLÉRATEURS INNOVANTS DU QUÉBEC

PARTICIPATION À PLUS DE 20 RENCONTRES ET ÉVÈNEMENTS INITIÉS PAR DES MEMBRES DE NOTRE ÉCOSYSTÈME

PROSPECTION ET CONNEXION AVEC L'ÉCOSYSTÈME DE L'ÉCONOMIE BLEUE AU QUÉBEC, DANS LES MARITIMES ET SUR LA CÔTE EST DES ÉTATS-UNIS



LES ONDES ET LES RAMIFICATIONS

40 partenaires

ÎLES-DE-LA-MADELEINE

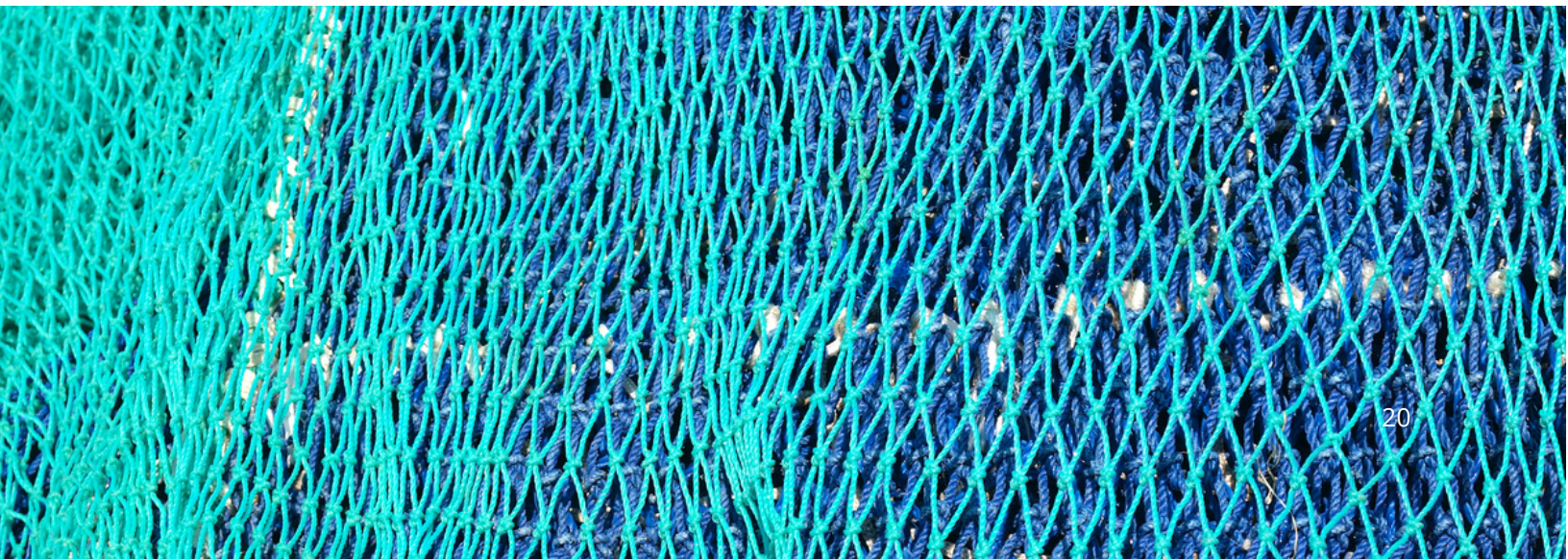
1. Accès Entreprise Québec - Îles-de-la-Madeleine
2. Arrimage corporation culturelle des Îles-de-la-Madeleine
3. Caisses Desjardins des Îles
4. CERMIM - Centre de recherche sur les milieux insulaires et maritimes
5. Chambre de commerce des Îles
6. Créneau ACCORD - Tourisme Îles-de-la-Madeleine
7. La Table RH des Îles-de-la-Madeleine
8. Le Bon goût frais des Îles-de-la-Madeleine
9. MERINOV - Centre intégré de recherche appliquée
10. Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation
11. Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
12. Municipalité des Îles-de-la-Madeleine
13. SADC des Îles
14. Services Québec

EST-DU-QUÉBEC

1. Développement économique Canada pour les régions du Québec
2. ERAC GASPÉSIE
3. Espace d'accélération et de croissance du BSL
4. EVOL (Femessor)
5. FLOTS Accélérateur marin durable
6. GIMXPORT
7. Hub de l'Est
8. Investissement Québec
9. La Ruche Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
11. Ministère de l'Économie et de l'Innovation
10. Pôle d'économie sociale en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
12. Technocentre des technologies de l'information et des communications

NATIONAL

1. CENTECH
2. Conseil de l'innovation du Québec
3. Desjardins Entreprises
4. Espace-inc.
5. Esplanade MTL
6. Fonds de solidarité FTQ
7. Innovitech
8. Investissement Québec
9. Investissement Québec-CRIQ
10. La Piscine MTL
11. Le réseau des ERAC du Québec
12. MAIN - Le Mouvement des accélérateurs innovants du Québec
13. Québec International - Le CAMP
14. Rhizome Stratégies



LES PERSPECTIVES 2023



La Vague est une alliée engagée dans l'épanouissement des entrepreneurs et du potentiel économique des Îles-de-la-Madeleine. Elle se positionne au cœur des enjeux et tendances et a à cœur la croissance de nos connaissances et compétences collectives. Qu'on parle d'innovation, de croissance, de nouveauté, de transition, d'amélioration, La Vague répond présente et encourage la recherche des meilleures solutions pour notre communauté insulaire. Ouverte et synergique, elle attire et encourage les expérimentations dans une perspective de concrétiser des avancées tant en ce qui concerne les savoirs que les acquis.

2022 a permis de consolider la vision de La Vague ainsi que sa présence sur son territoire et au sein de son écosystème. Comme elle est tournée vers l'avenir, ses acquis des deux dernières années lui permettent de poursuivre avec confiance ses activités en mettant constamment à profit ses nouvelles connaissances. Ainsi, notre équipe s'applique à repérer, à dynamiser et à outiller les initiatives d'innovation. Innover devient incontournable pour pallier les défis actuels et permettre aux entreprises de se développer sainement et d'évoluer de façon durable. En ce sens, nous pouvons compter sur un écosystème vivant et actif et nous sommes résolument engagés à ce que les Îles-de-la-Madeleine continuent de tirer leur épingle du jeu et de rayonner par leur unicité et leur créativité!



ENTREZ DANS NOTRE MOUVEMENT
SUIVEZ VOTRE COURANT

500 chemin Principal, Îles-de-la-Madeleine, QC, G4T 1E5
418 986-7575 info@lavague.quebec lavague.quebec